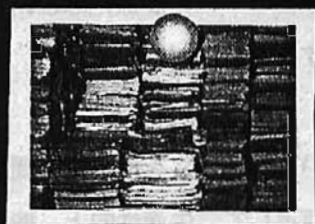
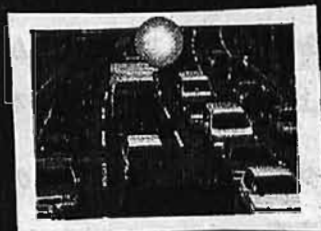
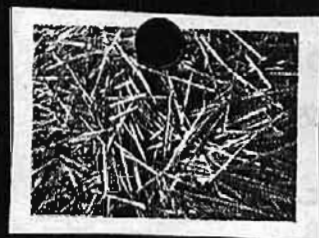


通信教育講座



# 現場の \_\_\_\_\_ の 見つけ方 \_\_\_\_\_ 方



JTEX

日本技能教育開発センター

## ● ● ● はじめに ● ● ●

グローバル化の進展、顧客ニーズの多様化など、企業を取巻く環境は日増しに厳しさを増してきています。これに対処するため、企業ではいろいろな施策を施してきています。

そして、製造現場においても厳しさを増す企業間競争に勝ち抜くために、皆さんも顧客満足の向上を視点として、生産性向上、能率向上、原価低減、品質改善などの改善活動に取り組んでおられることと思います。

生産性向上、能率向上、原価低減、品質改善の第一歩は職場の中に潜んでいるムダを見つけ出し、それを少なくしたり、取り除いたりしていくことです。

本講座は、製造現場の改善の基本であるムダを見つけ、それを少なくしたり、取り除いたりするための基礎的なことを学習し、実際に職場の中で活用できる内容にしております。

- 第1章では、改善活動の進め方を学習するとともに改善活動の中心がムダ取りであることを学習します。
- 第2章では、ムダとは何か。ムダにはどんなものがあるかを学習します。
- 第3章では、ムダを摘み取っていくためには、ムダを取り除くための心構えが必要であること。その上でムダを見つける方法を事例を交えて学習します。
- 第4章は、見つけたムダを摘み取っていくための心構えとムダ取りのポイントを事例を交えて学習します。

本講座で学習したことを皆さんの職場で活用し、生産性向上、能率向上、原価低減、品質改善に寄与し、さらに明るく、清潔で、安全な職場へと改善されることを希望しています。

〈著者〉 山崎 康之  
山田 正美

# 【CONTENTS】

## 現場のムダの見つけ方取り方〈1か月目学習〉

第1章●現場改善は「ムダ取り」から .....	1
学習のねらい .....	1
1. 現場改善はムダ取り .....	3
1) 現場改善はなぜ必要か	3
2) 現場改善はどのように行われているか	4
5Sによる改善の手順	6
3) 改善の進め方	14
2. 現場改善活動はムダ取りが基本 .....	22
1) 原価低減活動とムダ取り	22
2) 品質改善活動とムダ取り	30
品質は各工程でつくり込む	30
品質改善の筋書きをつくる	31
第2章●ムダとは何か .....	41
学習のねらい .....	41
1. ムダとは何か? .....	43
1) ムダは価値を生まない	43
付加価値の有無でムダを判断	43
「働き」は有益 「動き」はムダ	45
2) ムダの発生	47
製造作業における例	47
運搬作業における例	47
検査作業における例	47
設備面における例	48
管理面における例	48
3) ムダにはどんなものがあるか	50
つくりすぎのムダ	50

なぜつくりすぎるのか	52
「見せかけの能率」と「真の能率」	55
手待ちのムダ	56
運搬のムダ	57
加工そのもののムダ	58
在庫のムダ	61
動作のムダ	62
不良をつくるムダ	63
その他のムダ	64
人のムダ／機械設備のムダ／もののムダ／作業のムダ／管理のムダ／ 待ちのムダ／手直しのムダ／運搬・横待ちのムダ	
2. 必要なムダと不必要なムダ	69
1) 現場作業における必要なムダとは何か	69
必要なムダ－段取り替え	70
2) 現場作業以外の作業は不必要なムダか	72
現場以外の必要はムダはミニマム化で対処	72
気をつけたい「管理」のワナ	73
[1か月目学習のまとめ]	75

## 現場のムダのを見つけ方取り方〈2か月目学習〉

第3章●ムダのを見つけ方	77
学習のねらい	77
1. ムダを見つけるには	79
1) ムダを見つける心構え	79
「ムダを見つけるぞ」宣言	80
ムダを見つける心構えを持続させる	80
2) ムダを膚で感じる	85

2. ムダを見つける方法 .....	87
1) 5Sによるムダの見つけ方 87	
整理によるムダの見つけ方 88	
整頓によるムダの見つけ方 90	
清掃によるムダの見つけ方 92	
清潔によるムダの見つけ方 93	
躰によるムダの見つけ方 94	
2) 「7つのムダ」によるムダの見つけ方 96	
つくりすぎのムダの見つけ方 96	
手待ちのムダの見つけ方 98	
運搬のムダの見つけ方 98	
加工そのもののムダの見つけ方 99	
在庫のムダの見つけ方 100	
動作のムダの見つけ方 101	
不良をつくるムダの見つけ方 102	
3. ムダの見える化 .....	103
1) 5Sにおけるムダの見える化 105	
整理の見える化 105	
整頓の見える化 107	
清掃の見える化 111	
躰の見える化 112	
2) 7つのムダの見える化 113	
つくりすぎのムダの「見える化」 113	
手待ちのムダの「見える化」 114	
運搬のムダの「見える化」 116	
在庫のムダの「見える化」 117	
動作のムダの「見える化」 118	
不良をつくるムダの「見える化」 119	
第4章●現場のムダを摘み取ろう .....	123
学習のねらい .....	123

1. ムダを摘み取るために .....	125
1) ムダを摘み取るための心構え 125	
ムダを摘み取る心構えを養う要点 125	
ムダ取り活動を活性化する職場環境 126	
2) ムダ取りの手法を修得する 131	
ムダ取りの進め方 131	
ムダ取りの手法 135	
動作分析によるムダ取り 135	
5Sによるムダ取り 141	
・整理によるムダの取り方／整頓によるムダの取り方／清掃によるムダの取り方／清潔によるムダの取り方／躰によるムダの取り方	
「7つのムダ」によるムダ取り 146	
・つくりすぎのムダを取る方法／手待ちのムダを取る方法	
2. ムダ取りのポイント .....	147
1) ムダ取り推進のポイント（組織的活動） 148	
会社組織とは 148	
委員会組織とは 149	
・トップダウンによる進め方 150	
・ボトムアップによる進め方 151	
小集団活動とは 151	
2) ムダ取り推進のポイント（計画的活動） 156	
会社的に連携を持った計画の立案 156	
目標の設定方式 157	
・トップダウン方式 157	
・ボトムアップ方式 158	
実行計画の立案 159	
会社的な活動の展開 161	
[2か月目学習のまとめ] .....	162
キーワード索引 .....	164
参考文献 .....	167