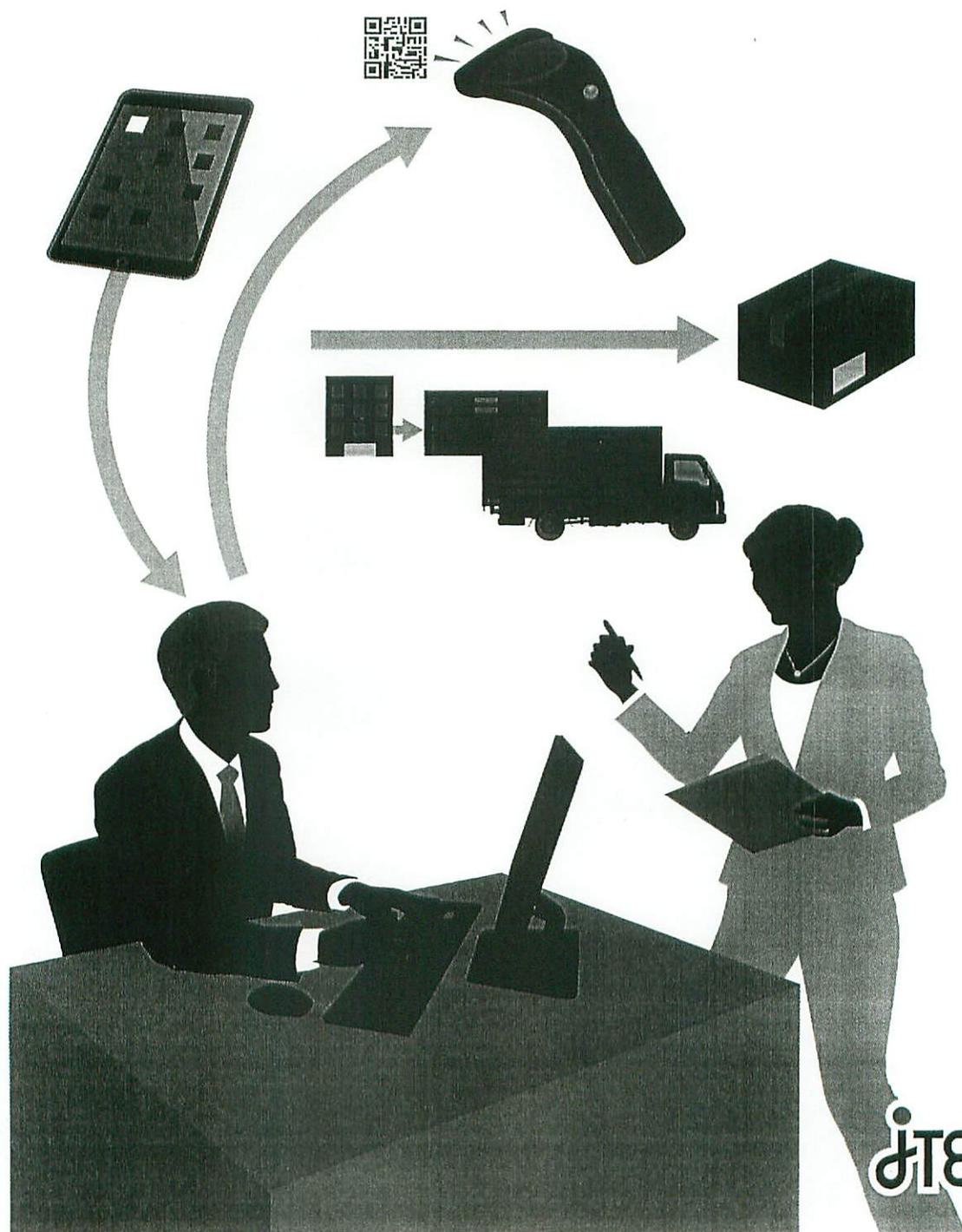


利益を生む 在庫管理の基本



もくじ

【1か月目学習】

第1章 在庫管理の基本	1
1. 在庫管理の要点	2
(1) 在庫とは.....	2
(2) 在庫の長所と短所.....	2
(3) 在庫の種類.....	4
1) 工程別の在庫形状と在庫パターン 2) 使用用途別区分	
3) 材料別区分 4) 金額別区分	
(4) 在庫品のグループ化.....	9
(5) 在庫管理の基本.....	10
2. 在庫管理のステップ	11
(1) 在庫計画の必要性.....	11
(2) 在庫計画の手順.....	11
1) 在庫目的の明確化 2) 在庫目標の明確化 3) 在庫計画の立案手順	
(3) 在庫計画に基づく在庫管理の要点.....	13
1) 作業の流れをつかむ 2) 正確な物量計算 3) 在庫品の品質確保	
4) 在庫品の数量把握 5) 在庫管理表の活用とミス対策	
6) 在庫品価格の把握 7) 納期の確認	
3. 在庫管理の基本的手法	19
(1) 5Sによる作業性向上と安全確保.....	19
1) 在庫管理と5S 2) 在庫管理の安全性と5S	
(2) ロケーション管理.....	22
1) ロケーション管理とは 2) 固定ロケーション管理	
3) フリーロケーション	
(3) 管理対象物の重点化 (ABC分析).....	24
1) 重要度区分の決め方の手順 2) ABC分析による重要度区分の決め方	
(4) 重要度区分の考え方.....	26
1) A区分品 2) B区分品 3) C区分品 4) D区分品	
(5) 区分別発注方式.....	28
1) A区分品の定期発注方式 2) B区分品の定量発注方式 (発注点方式)	
3) 2ピン方式 (コック方式)	
(6) 在庫の集中管理と分散管理.....	30
(7) 生産方式と在庫管理.....	31
第1章 学習のまとめ	35

第2章 適正在庫への管理方法	37
1. 適正在庫とは	38
(1) 適正在庫の判断基準	38
1) 在庫回転期間による判断 2) 在庫金額による判断	
(2) 適正在庫の決め方	40
1) 生産部門での適正在庫の決め方 2) 流通部門での適正在庫の決め方	
(3) 業種別適正在庫	42
1) 完成品の適正在庫 2) 部品の適正在庫	
(4) 業態別適正在庫	44
(5) 生産計画と適正在庫	45
(6) 販売部門における在庫の適正化	45
(7) 適正在庫の維持と情報	46
1) 製造部門の適正在庫維持 2) 長期在庫をさせない仕組み	
3) 在庫処分ルール作成	
2. 適正在庫の確保と維持方法	48
(1) 在庫管理の情報（発注，納入，保管，出庫，配送）	48
(2) 在庫管理を行うための工程別データ	50
1) 発注のためのデータ 2) 納入・保管のためのデータ	
3) 流通加工のためのデータ 4) 出荷・配送のためのデータ	
(3) 工程内在庫の管理ポイント	52
(4) 新素材，新部品の検討と採用	53
(5) 新製品用部品の管理	54
(6) 混入防止方法と在庫の入れ替え	55
(7) 旧製品在庫のあり方	56
1) 旧製品販売終了後に新製品を販売する場合	
2) 新製品発売後も旧製品をそのまま継続して販売する場合	
3) 旧製品の販売は中止して新製品のみ販売する場合	
(8) 新製品在庫のあり方	58
1) 新製品開発準備と保管 2) 商品価値と保管	
3) 商品別市場傾向 4) モデルチェンジと保管	
第2章 学習のまとめ	63
1か月目学習のまとめ	64

第3章 在庫管理のいろいろ	65
1. JITの在庫管理	66
(1) トヨタ生産方式	66
(2) トヨタ生産方式での在庫管理	66
(3) 一個流し生産と在庫管理	68
1) 一個流し生産方式までの変化 2) 在庫管理から見た生産方式	
2. 商店の在庫管理	71
(1) 在庫と販売戦略	72
(2) POSと在庫管理	72
1) バーコードシステム 2) POSデータと販売戦略 3) POSの次世代RF-IDタグ	
(3) 商店における在庫管理	76
3. ネット販売の在庫のあり方	78
(1) ネット販売とは	78
(2) ネット販売と在庫管理	79
(3) ネット販売と信頼性	79
4. 物流センターの在庫（物流倉庫）	81
(1) 物流センターの位置づけと役割	81
(2) 物流センターの基本的流れ	83
1) U字型流れ 2) I字型流れ 3) L字型流れ	
(3) 物流センターの種類	84
(4) 物流センターと輸送形態	85
(5) 取り扱い荷姿	86
1) パレット 2) 樹脂箱（コンテナまたは通い箱） 3) バラもの	
(6) 保管機器	89
1) 軽量棚（小物棚） 2) 大物棚（パレット棚） 3) 移動棚，流動棚	
(7) 運搬機器	91
1) フォークリフト 2) コンベヤ	
(8) 商品の入庫から出庫までの流れ	92
1) 入庫 2) 物流センターでの保管 3) 出庫	
(9) 流通加工	97
(10) 配送	98
第3章 学習のまとめ	100

第4章 利益を生む在庫管理	101
1. 利益とは	102
(1) 利益の概要	102
(2) 財務諸表の在庫 (原材料, 仕掛品, 製品, 商品)	104
1) 原材料 2) 仕掛品 3) 製品 4) 商品	
(3) 在庫と利益の関係	105
1) 在庫区分 2) 製品在庫 3) 原価計算例 4) 棚卸し	
5) 棚卸しデータの差異分析 6) 在庫問題点と改善	
2. 在庫で利益を生み出す	110
(1) 在庫と付加価値	111
1) 付加価値と価格 2) 在庫の価値を高める 3) 在庫による利益貢献案	
(2) 製造業での在庫はムダ	114
(3) 流通業での在庫は利益の源泉	114
1) 在庫の持ち方 2) 在庫を少なくしても販売の欠品がなくなる手法	
3. 在庫削減の手法	116
(1) 販売方法による在庫削減の方法	117
(2) 情報の共有化による在庫削減の方法	117
1) 販売情報の共有化 2) 情報の共有化 3) 計画外生産は行わない	
4) 部品・原材料在庫発注の確認	
(3) 在庫管理費用の削減	119
1) もの 2) 品質 3) 倉庫コスト 4) 納期 5) 仕組み 6) ヒト 7) 情報	

第4章 学習のまとめ	122
-------------------------	-----

2か月目学習のまとめ	123
-------------------------	-----

あしがき
参考文献
さくいん

【コラム】

コラム1 「在庫処分で職場を刷新！」	33
コラム2 「ハイリッヒの法則」	34
コラム3 「在庫処分と在庫保管のコスト比較」	61
コラム4 「在庫回転率の計算方法」	62
コラム5 「店頭販売と返品」	99
