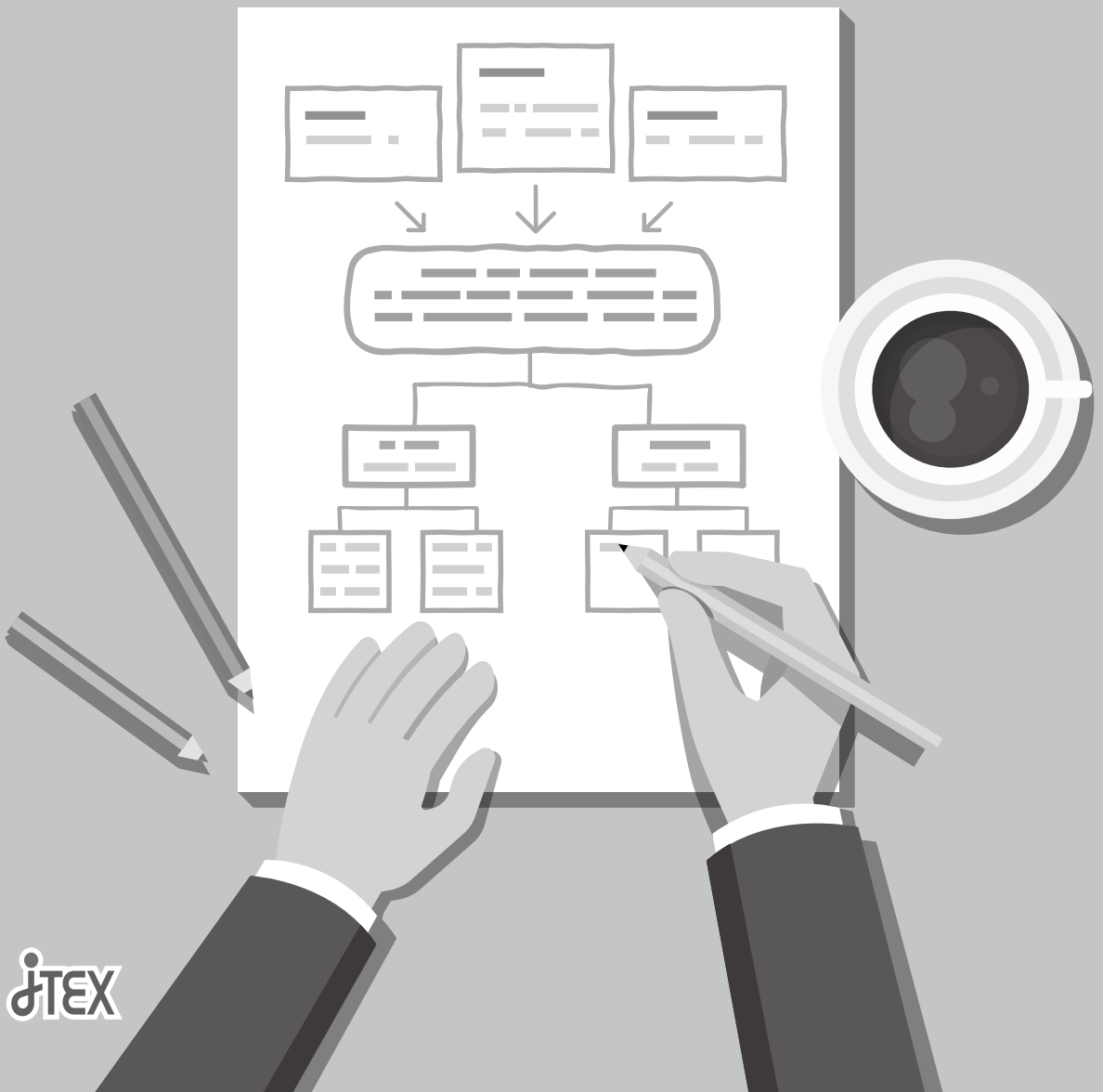


通信教育講座

# 生産管理

## 「基本のキ」



# 目次

まえがき	iii
------	-----

1 か月目学習

## 第 1 章

<b>生産管理</b>	1
<b>1-1 生産管理とは</b>	2
1-1-1 生産とは付加価値を生む活動	2
1-1-2 製造とは製品をつくる活動	3
1-1-3 管理とは何か	5
1-1-4 生産管理とは何か	7
<b>1-2 生産形態と生産管理</b>	9
1-2-1 生産形態とその特徴	10
1-2-2 生産形態と生産管理	14
<b>1-3 生産計画と生産統制</b>	15
1-3-1 生産計画とは何か	16
1-3-2 生産計画の種類	16
1-3-3 生産統制の進め方	19
<b>1-4 市場の変化と生産管理</b>	20
1-4-1 品質向上への対応	21
1-4-2 コスト低減への対応	22
1-4-3 需要変化への対応	23

第2章

工程管理 ..... 25

- 2-1 工程管理とは ..... 26
  - 2-1-1 工程と作業の関係 ..... 27
  - 2-1-2 工程管理はどこが行うのか ..... 29
- 2-2 工程計画 ..... 30
  - 2-2-1 手順計画で製品のつくり方を決める ..... 31
  - 2-2-2 工数計画で製品をつくる仕事量を決める ..... 33
  - 2-2-3 負荷計画は仕事量の平準化を図る—山積み・山崩し— 34
- 2-3 工程統制の進め方 ..... 36
  - 2-3-1 工程統制で納期を確保する ..... 37
  - 2-3-2 差立てとは ..... 37
  - 2-3-3 進捗管理の進め方 ..... 38
  - 2-3-4 余力管理の進め方 ..... 39
  - 2-3-5 現品管理の進め方 ..... 40

第3章

購買管理・在庫管理 ..... 41

- 3-1 購買管理とは ..... 42
  - 3-1-1 購買管理とは何か ..... 43
  - 3-1-2 購買管理4つのポイント ..... 44
  - 3-1-3 購買方式の種類 ..... 46
  - 3-1-4 生産計画と購買計画 ..... 48
  - 3-1-5 MRP—資材所要量計画— ..... 50
- 3-2 在庫管理 ..... 52
  - 3-2-1 在庫の種類 ..... 53
  - 3-2-2 在庫はなぜ必要か ..... 53
  - 3-2-3 在庫管理とは何か ..... 54
  - 3-2-4 棚卸で在庫を把握する ..... 55

## 第4章 品質管理 ..... 57

- 4-1 品質管理とは ..... 58
  - 4-1-1 品質とは何か ..... 59
  - 4-1-2 品質管理の役割 ..... 60
- 4-2 品質保証 ..... 61
  - 4-2-1 品質管理と品質保証 ..... 62
  - 4-2-2 品質保証体系とは何か ..... 63
  - 4-2-3 トレーサビリティの仕組みづくり ..... 64
  - 4-2-4 PL法(製造物責任法) ..... 66
- 4-3 品質を高める手法 ..... 67
  - 4-3-1 QC七つ道具 ..... 68
  - 4-3-2 工程能力を把握する ..... 71
  - 4-3-3 QCサークル活動 ..... 72

## 第5章 原価管理 ..... 73

- 5-1 原価管理とは ..... 74
  - 5-1-1 原価の構成はどうなっているのか ..... 75
  - 5-1-2 原価管理の考え方 ..... 76
- 5-2 原価計算の基本 ..... 77
  - 5-2-1 原価計算の目的 ..... 78
  - 5-2-2 原価計算の種類 ..... 80

第 6 章

生産性を高める基本的活動 ..... 81

6-1	5S活動	82
6-1-1	5Sとは何か	83
6-1-2	5S活動はなぜ必要か	84
6-1-3	5S活動を進めるためには	85
6-2	ムダ取り	86
6-2-1	ムダとは何か	87
6-2-2	ムダの見つけ方・取り方	89
	あとがき	92
	参考文献・資料	93
	さくいん	94